

**MATRIZ 1: OBJECTIVOS DE MISSÃO \* OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS**

	<b>Objectivos Estratégicos</b>				
	<b>Ao nível da Universidade</b>	1. Promoção da ciência, da tecnologia, das humanidades, da arte e em geral da cultura	2. Desenvolvimento regional, nacional e internacional	3. Implementação do processo desencadeado pela Declaração de Bolonha	4. Consolidação da cooperação
<b>Objectivos de Missão</b>	1. Formação humana, cultural, científica e técnica	***	***	**	***
	2. Investigação fundamental e aplicada e criação artística	***	***		***
	3. Prestação de serviços à comunidade, numa perspectiva de valorização recíproca	**	***		***
	4. Intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras	***	***	**	
	5. Contribuição, no seu âmbito de actividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial destaque para os países de expressão oficial portuguesa e os países europeus	***	**	**	***

Nota: \*\*\* relação muito forte    \*\* relação forte    \* relação menos forte

**MATRIZ 2: OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS \* OBJECTIVOS OPERACIONAIS INSTITUCIONAIS**

	<b>Objectivos Estratégicos</b>				
	<b>Ao nível da Universidade</b>	1. Promoção da ciência, da tecnologia, das humanidades, da arte e em geral da cultura	2. Desenvolvimento regional, nacional e internacional	3. Implementação do processo desencadeado pela Declaração de Bolonha	4. Consolidação da cooperação
<b>Objectivos Operacionais Institucionais</b>	1. Qualidade do ensino e da formação	Pertinência Diversidade Quantidade	Promoção de Competências	Harmonização Paradigma da aprendizagem	Redes
	2. Qualidade e quantidade da investigação	Avaliação das unidades organizadas de investigação Melhoria das classificações Reconhecimento e incentivos	Investigação fundamental e aplicada e criação artística		Projectos nacionais e internacionais Redes
	3. Qualidade da prestação de serviços especializados		Intercâmbio com a sociedade		Contratos ao nível nacional e internacional
	4. Internacionalização do ensino, investigação e serviços	Informação Parcerias Mobilidade	Informação Parcerias Projectos	Mobilidade Intercâmbio Protocolos	Mobilidade Parcerias Projectos
	5. Articulação das instituições de ensino superior a nível regional, nacional e internacional	Racionalização Cooperação	Diferenciação da formação		Parcerias Protocolos
	6. Racionalização e controlo da utilização de recursos humanos e financeiros e promoção da eficiência	Eficácia Eficiência Coordenação e hierarquização de objectivos	Afectação correcta de recursos a projectos		Disponibilização de apoios adequados

7. Reforço da comunicação interna e externa e promoção da imagem da instituição	Reconhecimento interno e externo da Instituição	Informação Divulgação		Informação Divulgação
8. Desenvolvimento das Tecnologias de Informação aplicadas ao ensino e à investigação	Implementação sustentada Promoção de uma Aprendizagem pró-activa	Difusão de conhecimentos Aprendizagem ao Longo da Vida (LLL)	Informação Conteúdos Desenvolvimento de novos tipos de aprendizagem/ensino	Parcerias Projectos Redes
9. Qualificação do pessoal docente e dos investigadores	Melhoria das competências Informação e Divulgação da actividade	Intervenção Projectos	Desenvolvimento Científico e Pedagógico	Recursos e Redes
10. Definição orgânica e funcional e qualificação do pessoal não docente	Competências Conteúdos funcionais		Formação adequada	
11. Desenvolvimento do Sistema de Informação como base para a comunicação interna e externa e como suporte da gestão e da tomada de decisão	Sistema Integrado de Informação	Oferta interactiva de conhecimento	Sistema integrado de informação	Informação Divulgação
12. Captação de Públicos Tradicionais	Informação Promoção da oferta	Formação ao longo da Vida	Informação	
13. Captação de novos públicos	Criação da oferta Informação Promoção da oferta	Maior oferta (diversificada)	Informação	Países de Língua Oficial Portuguesa
14. Reforço da mobilidade e cooperação nacional e internacional	Informação Intercâmbio	Protocolos Parcerias		Internacionalização Redes

	15. Definição de investimentos e de conservação de infraestruturas	Melhoria de condições Divulgação do património arquitectónico e artístico da Universidade		Novas Tecnologias	
	16. Execução do contrato-programa	Novas metodologias de aprendizagem/ensino Divulgação do património arquitectónico e artístico da Universidade		Novas Tecnologias	Parcerias

Universidade de Évora, 16 de Janeiro de 2006

O Reitor, *Manuel Ferreira Patrício*

