

QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2011
Ministério: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

Organismo: Universidade de Évora

Missão: Produzir, socializar e transmitir conhecimento nos vários domínios do saber, através da articulação das vertentes ensino, investigação e prestação de serviços, assente em princípios humanistas, na liberdade de pensamento e na pluralidade de opiniões, em prol do bem-estar e do desenvolvimento sustentável da Sociedade.

Eixos Estratégicos:

EE 1 - Desenvolver e valorizar a oferta formativa

EE 2 - Dinamizar e consolidar a investigação

EE 3 - Aprofundar a internacionalização e a ligação à Comunidade

EE 4 - Reforçar a descentralização e otimizar a gestão dos recursos financeiros e humanos

EE 5 - Dinamizar os sistemas de planeamento e de avaliação da qualidade

MT- Medidas transversais

EFICÁCIA: ponderação 40%											
Objectivos Operacionais	Eixo Estratégico	Acção/Medida	Indicadores	Ponderação	Ano 2010	Meta Ano 2011	Calendarização	Peso	Desdobramento do Objectivo	Monitorização	
										Fonte de verificação	Responsabilidade/Coordenação
1. Reorganizar a oferta formativa	EE 1	Reestruturação da oferta formativa	Revisão dos 1º e 2º ciclos com a diminuição do número de unidades curriculares, em cerca de 10%, e fomento da interdisciplinaridade	2%	Relatórios	Revisão de cursos reduzindo em 10% o número de unidades curriculares	2º semestre	30%	Escolas	Número de cursos revistos	Vice-Reitoria dos Ensinos
		Melhoria da qualidade do ensino	Revisão do Regulamento Escolar Interno (REI)	2%	Não aplicável	Apresentação e implementação	1º semestre	20%	Escolas, IIFA e Serviços	Regulamento	Vice-Reitoria dos Ensinos
			Regulamento Disciplinar do Estudante	2%	Não aplicável	Apresentação e implementação	1º semestre	20%	Escolas, IIFA e Serviços	Regulamento	Vice-Reitoria dos Ensinos
		Planificação semestral das avaliações dos cursos de 1º Ciclo	2%	Em curso	Disponibilização da planificação	2º semestre	20%	Escolas	Plano	Vice-Reitoria dos Ensinos	
		Leccionação em língua inglesa	Aplicação do plano de leccionação em língua inglesa em unidades curriculares de um semestre de pelo menos 4 cursos	1%	Definição do plano inicial	Aumento de UC em inglês	2º semestre	10%	Escolas e Serviços	Plano	Vice-Reitoria dos Ensinos
2. Consolidar a oferta formativa e captar novos públicos	EE 1	Captação de novos públicos	Abertura de cursos em regime pós laboral e sua divulgação	1%	4 cursos	Mais 2 cursos	2º semestre	10%	Escolas	Lista da Oferta formativa	Vice-Reitoria dos Ensinos
			Elaboração e promoção da oferta de formação ao longo da vida	2%	Em curso	Apresentação de acções de formação	2º semestre	10%	Escolas, IIFA e Serviços	Planificação das acções	Vice-Reitoria dos Ensinos
			Lançamento da Escola de Verão	1%	Em curso	Escola de Verão	2º semestre	10%	Escolas e IIFA	Realização da Escola de Verão	Vice-Reitoria dos Ensinos
			Aumento do número de Cursos de Especialização Tecnológica (CET) em, pelo menos, 20%	2%	1 curso	2 cursos	2º semestre	20%	Escolas	Lista da Oferta formativa	Vice-Reitoria dos Ensinos
			Aumento da formação pós graduada e de cursos de especialização em, pelo menos, 20%	2%	4 PG	2 cursos	1º e 2º semestre	20%	Escolas e IIFA	Lista da Oferta formativa	Vice-Reitoria dos Ensinos
		Lançamento do ensino à distância	2%	Reorganização do Centro de Tecnologias Educativas	2 cursos	2º semestre	10%	Escolas e Serviços	Lista da Oferta formativa	Vice-Reitoria dos Ensinos	
		Divulgação da oferta formativa	Elaboração e implementação de um plano de divulgação da oferta formativa	2%	Plano de divulgação da oferta 2010	Plano de divulgação da oferta 2011	1º e 2º semestre	20%	Escolas, IIFA e Serviços	Plano de divulgação	Vice-Reitoria dos Ensinos
3. Fomentar o sucesso escolar e apoiar a integração do aluno	EE 1	Implementação de <i>bridging-courses</i>	Criação de novos <i>bridging-courses</i>	1%	1 curso	Realização de mais 2 Cursos	1º semestre	10%	Escolas	Nº de cursos	Vice-Reitoria dos Ensinos
		Integração do aluno deslocado	Criação de condições na DMRI destinadas ao apoio e integração de alunos oriundos dos países da CPLP	2%	Em curso	Criação de atendimentos especializados	1º semestre	10%	Serviços	Site	Vice-Reitoria dos Ensinos
		Apoio ao aluno com Necessidade Educativas Especiais (NEE)	Implementação e divulgação de acções de apoio ao aluno com necessidades educativas especiais	2%	Em curso	Aumento do nº de alunos com apoio	1º semestre	10%	Serviços	Relatório GAE	Vice-Reitoria dos Ensinos
			Integração do Gabinete de Apoio ao Estudante (GAE) na rede nacional de universidades com Núcleos de apoio aos alunos com NEE's - GTAEDS	1%	Não aplicável	Participação activa na rede	1 e 2º semestre	10%	Serviços	Site da rede	Vice-Reitoria dos Ensinos
		Consolidação do sistema tutorial	Número de tutores e de alunos incluídos na tutoria	1%	19	4 novos cursos	2º semestre	10%	Escolas e Serviços	Relatório GPSA	Vice-Reitoria dos Ensinos
		Apoio à integração no mercado de trabalho	Criação e gestão de uma Bolsa de Alunos no âmbito do Programa de Ocupação de Alunos a Tempo parcial	1%	Em curso	Expansão da Bolsa de Alunos	1º semestre	10%	Escolas e Serviços	Bolsa de Alunos	Vice-Reitoria dos Ensinos
			Organização de apresentações de empresas e oferta de emprego	2%	Em curso	6 acções de divulgação	1º semestre	20%	Escolas, IIFA e Serviços	Relatório GAE	Vice-Reitoria dos Ensinos
	Criação de um site para Recolha e difusão de informação sobre oportunidades de emprego e formação profissional	2%	Não aplicável	Divulgação de ofertas de emprego	2º semestre	20%	Serviços	Site	Vice-Reitoria dos Ensinos		

EFICÁCIA: ponderação 40%												
Objectivos Operacionais	Eixo Estratégico	Acção/Medida	Indicadores	Ponderação	Ano 2010	Meta Ano 2011	Calendarização	Peso	Desdobramento do Objectivo	Monitorização		
										Fonte de verificação	Responsabilidade/Coordenação	
4. Promover a acreditação da oferta formativa	EE 1	Avaliação externa da oferta formativa	Número de cursos acreditados	8%	160	15	Dependente do calendário da A3ES e de outras agências de acreditação	40%	Escolas, IIFA e Serviços	Relatório página de pré-reitoria	Pró-Reitoria para a Avaliação e Promoção da Qualidade	
		Preparação do processo de acreditação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (PROQUAL)	Projecto de acreditação pronto para submissão à A3ES	5%	Não aplicável	Revisão do PROQUAL	Dependente do calendário da A3ES e de outras agências de acreditação	60%	Escolas, IIFA, Serviços	Relatório página de pré-reitoria	Pró-Reitoria para a Avaliação e Promoção da Qualidade	
5. Cumprir o Programa de Desenvolvimento da Oferta Formativa 2010/14	EE 1	Monitorizar e Acompanhar o Programa	Número de diplomados no ano lectivo 2010/11	8%	Em curso apuramento pelo RAIDES	1645 de todos os tipos em 2010/11	2º semestre	100%	Escolas	Estatísticas RAIDES (S. Acad., NUFOR); Relatório para A3ES	Reitor	
6. Reforçar a produção científica	EE 2	Desenvolvimento da capacidade e cooperação científica	Número de Cátedras	1%	Duas	Uma	2º semestre	10%	IIFA	Ordem de Serviço de Criação da Cátedra	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Número de bolsas de doutoramento e de pós-doutoramento	2%	10 Bolsas de Doutoramento	5 Bolsas de Doutoramento Bento Jesus Caraça	2º semestre	20%	IIFA	Atribuição das Bolsas	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Programa de Estimulo ao Interesse pela Investigação Científica	2%	Não aplicável	30 alunos do 1º e 2º ciclo envolvidos em actividades de I&D	2º semestre	10%	Escolas e IIFA	Relatórios dos projectos	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Aumento de projectos de investigação candidados e financiados	5%	75 projectos candidados	200 projectos candidados	2º semestre	30%	IIFA	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Melhoria das infra-estruturas de I&D	2%	Candidatura do Laboratório Hércules ao Programa CAPACITIES	Formalização das Candidaturas às Infraestruturas Científicas e Tecnológicas do Inalentejo	2º semestre	20%	IIFA	Candidaturas Entregues	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
7. Promover a mobilidade dos alunos, docentes e investigadores	EE 3	Mobilidade de alunos, docentes e investigadores	Aumento de alunos, docentes e investigadores em mobilidade nacional e internacional	2%	217	240	2º semestre	50%	Escolas, IIFA, Serviços	Relatório DMRI	Vice-Reitoria dos Ensinos	
			Aumento de professores e investigadores visitantes	1%	23	30	2º semestre	50%	Escolas, IIFA, Serviços	Relatório DMRI	Vice-Reitoria dos Ensinos	
8. Internacionalizar os ensinos	EE 3	Promoção da dimensão internacional dos ensinos	Número de cursos de mestrado e doutoramento Erasmus Mundus	2%	3	4	2º semestre	35%	IIFA	Relatório DMRI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Número de programas conjuntos de duplas/múltiplas titulações	2%	3	7	2º semestre	35%	Escolas, IIFA, Serviços	Ordem de Serviço	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Número de acordos com países de língua portuguesa	1%	Não aplicável	4	2º semestre	30%	Escolas, IIFA, Serviços	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
9. Reforçar as parcerias e redes internacionais	EE 3	Consolidação e ampliação da cooperação internacional	Número de acordos, protocolos, contratos e acções no exterior	2%	2%	2	2º semestre	100%	Escolas, IIFA, Serviços	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
10. Promover a ligação à Comunidade	EE 3	Consolidação da interacção com a Comunidade envolvente	Proposta de construção do Parque de Ciência e Tecnologia do Alentejo (PCTA)	5%	Apresentação do Plano Estratégico do Sistema Regional de Transferência de Tecnologia	Constituição da SA e elaboração da candidatura ao Inalentejo	2º semestre	20%	IIFA e Serviços	Entrega da candidatura	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Número de convénios com empresas e organismos públicos nacionais e internacionais	5%	120	140	2º semestre	20%	IIFA e Serviços	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Número de empresas incubadas e spin-offs	5%	Não aplicável	2	2º semestre	15%	IIFA e Serviços	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Realização de encontros dos antigos alunos	1%	Não aplicável	1	2º semestre	10%	Reitoria	Realização do Encontro	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
		Divulgação do potencial de prestação de serviços	5%	Número de contratos de prestação de serviços	5%	67	80	2º semestre	15%	Escolas, IIFA e Serviços	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação
		Avaliar e divulgar a actividade dos Pólos da UÉ	2%	Planos de Actividade e Orçamentos dos Pólos	2%	Não aplicável	Um relatório sobre os Polos	2º semestre	10%	Escolas, Serviços	Relatório	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação

EFICIÊNCIA: ponderação 35%												
Objectivos Operacionais	Eixo Estratégico	Acção/Medida	Indicadores	Ponderação	Ano 2010	Meta Ano 2011	Calendarização	Peso	Desdobramento do Objectivo	Monitorização		
										Fonte de verificação	Responsabilidade/Coordenação	
1. Melhorar os processos de organização e difusão científica	EE 2	Difusão da actividade científica	Aumento dos registos no Repositório Digital em 40%	5%	499	700	2º semestre	30%	Escolas, IIFA e Serviços	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Dinamização da utilização da plataforma DeGóis	2%	19 sessões de apresentação e esclarecimento	15 Sessões de apresentação e esclarecimento	2º semestre	20%	Escolas, IIFA e Serviços	Relatório DPI	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
			Base de dados sobre projectos de investigação da UÉ	2%	Aperfeiçoamento da base de dados	Introdução de todos os projectos de investigação em funcionamento na base de dados	2º semestre	20%	Escolas, IIFA e Serviços	Base de dados	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
		Organização da actividade científica	Definição de uma política para os centros de investigação sem avaliação externa ou com avaliação insuficiente	2%	Não aplicável	Elaboração de um relatório	1º semestre	30%	IIFA	Relatório	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
2. Sistematizar as competências e os perfis científicos da UÉ	EE 2	Análise estratégica da investigação realizada e da sua articulação com o Ensino	Listagem das competências científicas	5%	Não aplicável	Elaboração de um relatório	1º semestre	100%	Escolas e IIFA	Relatório	Vice-Reitoria da Ciência e Cooperação	
3. Racionalizar a gestão dos recursos Financeiros e Humanos	EE 4	Modelo de repartição de recursos financeiros por Unidades Orgânicas	"Mecanismo Financeiro de Coesão e Sustentabilidade" entre as Unidades Orgânicas da Universidade	2%	- Orçamento de gestão - Atribuição de verbas de funcionamento corrente das UO	- Orçamento de gestão (1º semestre) - Atribuição de verbas de funcionamento corrente das UO (1º semestre) - Regras de repartição e convergência de recursos (2º semestre)	2º semestre	25%	Escolas, IIFA e Serviços	- Acta C. Geral - Despacho de atribuição - Acta de aprovação das regras no C. Gestão	Reitor	
		Sustentabilidade financeira a médio prazo	Programa de incentivos ao reforço das receitas próprias	8%	- Revisão das taxas de overheads - Regra dos 50% de overheads para as UO geradoras	- Definição de regras de incentivo em termos de avaliação, de distribuição de serviço e/ou de incentivo financeiro	1º semestre	25%	Escolas, IIFA, Serviços	Despachos com: - Grelha de Avaliação dos Docentes - Regulamento de Distribuição de Serviço dos Docentes - Incentivos financeiros	Reitor	
		Afectação de recursos humanos por Unidades Orgânicas e Serviços	Definição de regras para a racionalização e estabilização do quadro de pessoal não docente das Unidades Orgânicas e dos Serviços	5%	Não aplicável	Relatório	2º semestre	15%	Administrador, Escolas, IIFA e Serviços	Publicação de circular	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
		Formação do Pessoal não docente	Aplicação do Plano de Formação do Pessoal não docente submetido a candidatura ao POPH	2%	Não aplicável	10% do pessoal	Dependente do resultado da candidatura POPH	15%	Administrador e Serviços	Publicação de calendário pelo NUFOR	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
		Incentivo ao desempenho dos trabalhadores	Programa dirigido à motivação e estímulo ao desempenho dos trabalhadores	2%	Não aplicável	Relatório e Despacho	2º semestre	20%	Administrador, Escolas, IIFA, Serviços	Despacho/Circular	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
		Reorganização dos Serviços Centrais	Proposta de reorganização dos Serviços Centrais	8%	Não aplicável	Proposta	2º semestre	10%	Administrador, Escolas, IIFA e Serviços	Proposta ao Conselho Geral	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
4. Reorganizar os Serviços e Racionalizar Procedimentos	EE 4	Racionalização de Procedimentos	Identificação e implementação de boas práticas com vista à consolidação dos Manuais de Procedimentos	5%	Não aplicável	1 Manual por cada SC	2º semestre	5%	Administrador, Escolas, IIFA e Serviços	Página dos vários SC	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
			Definição de normas para a aquisição de bens e serviços aplicáveis a todos os sectores da UÉ	5%	Não aplicável	Relatório e Circular	1º semestre	10%	Administrador e Serviços	Circular	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
			Divulgação e monitorização do Plano Contra a Corrupção e Riscos Conexos	2%	Não aplicável	Plano revisto divulgado	2º semestre	10%	Administrador e Serviços	Página da UÉ	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
			Implementação de plataforma de gestão de recursos, integrada com o actual SIIUE, nas suas vertentes académica, administrativa e financeira	2%	Não aplicável	Plataforma disponível em Julho	1º semestre	10%	Serviços	Disponibilização da Plataforma	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	

EFICIÊNCIA: ponderação 35%											
Objectivos Operacionais	Eixo Estratégico	Acção/Medida	Indicadores	Ponderação	Ano 2010	Meta Ano 2011	Calendarização	Peso	Desdobramento do Objectivo	Monitorização	
										Fonte de verificação	Responsabilidade/Coordenação
4. Reorganizar os Serviços e Racionalizar Procedimentos	EE 4	Integração dos Sistemas de Informação	Consolidação de informação sobre Investigação e Cooperação (DSPACE, DeGois, I&D)	2%	Não aplicável	Grau de cumprimento dos Planos Trimestrais	2º semestre	5%	IIFA e Serviços	Relatórios trimestrais	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
			Consolidação de informação de carácter académico (SIUE/SAC)	2%	Não aplicável	Grau de cumprimento dos Planos Trimestrais	2º semestre	5%	Serviços	Relatórios trimestrais	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
			Consolidação de informação de carácter administrativo (SADM - Primavera)	2%	Não aplicável	Grau de cumprimento dos Planos Trimestrais	2º semestre	5%	Administrador e Serviços	Relatórios trimestrais	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
			Consolidação do Sistema de Gestão Documental (GesDoc)	2%	Não aplicável	Grau de cumprimento dos Planos Trimestrais	2º semestre	5%	Serviços	Relatórios trimestrais	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
		Consolidação da infra-estrutura tecnológica	2%	Não aplicável	Infraestrutura disponível em 90% do tempo	1º semestre	5%	Serviços	Página do S.I.	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
Reorganização Arquivística da UÉ	Manuais de Procedimentos e Instrumentos de Gestão Arquivística	5%	Não aplicável	1 Manual e 1 Regulamento	2º semestre	10%	Serviços	Publicação em GESDOC	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças		
		Integrar administrativamente Normas e Procedimentos no GesDoc	2%	Não aplicável	Normas de uso do Gesdoc	2º semestre	5%	Serviços	Circular	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças	
5. Flexibilizar o serviço dos docentes	EE 5	Flexibilização da distribuição do serviço dos docentes	Aplicação do Regulamento da Distribuição do Serviço dos docentes para o ano lectivo de 2011/12	2%	- Primeira versão do Regulamento de Distribuição de Serviço dos Docentes	- Aperfeiçoamento, teste e publicação do Regulamento de Distribuição de Serviço dos Docentes - Aplicação ao ano lectivo de 2011/12	2º semestre	100%	Escolas e IIFA	- Despacho com o Regulamento - Distribuições de serviço	Reitor
6. Reordenar o uso dos espaços físicos da Universidade	MT 1	Reordenar os espaços da Universidade	Implementação do plano de reordenamento	5%	Plano CES	Plano ECT	2º semestre	100%	Escolas, IIFA e Serviços	Plano	Pró-Reitoria para os Colégios e Instalações
7. Melhorar a eficiência energética das instalações/edifícios	MT 2	Produção de Energia Renováveis	Sistemas a funcionar	2%	CES e Leões	Leões 2ª parte	2º semestre	10%	Serviços	Sistema produção de energia a funcionar	Pró-Reitoria para os Colégios e Instalações
		Projecto para promoção da eficiência energética	Plano de medidas correctivas dos problemas energéticos nos diversos edifícios da UÉ	2%	Levantamento CES	Levantamento CLAV e plano para o CES e CLAV	2º semestre	40%	Serviços	Documento com o levantamento e o plano	Pró-Reitoria para os Colégios e Instalações
			Certificação Energética dos Edifícios	5%	Não aplicável	Certificação dos espaços intervençados	2º semestre	40%	Serviços	Os certificados	Pró-Reitoria para os Colégios e Instalações
		Rede eléctrica inteligente	Relatório anual sobre os indicadores e medidas correctivas	1%	Introdução de medidas correctivas pontuais	Avaliação mensal dos parâmetros de consumo, introdução de medidas correctivas, elaboração do plano	2º semestre	10%	Serviços	Relatório sobre os indicadores e as medidas introduzidas	Pró-Reitoria para os Colégios e Instalações
8. Promover a Segurança Global da UÉvora	MT 3	Higiene e Segurança no Trabalho (HST)	Plano de Higiene e Segurança no Trabalho (HST)	2%	Formação do técnico superior em curso	Plano para CES e CLAV	2º semestre	40%	Serviços	Plano segurança do CES e CLAV	Pró-Reitoria para os Colégios e Instalações
		Segurança Informático da UÉ	Plano de Segurança Informática da UÉ	5%	Não aplicável	1 Plano	1º semestre	40%	Serviços	Página da UÉ	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
		Implementar um sistema de controlo de acessos	Controlos instalados e a funcionar em todos os edifícios	2%	Levantamento dos pontos a controlar	Implementação de todos os controlos de acesso	1º semestre	20%	Serviços	Controlos em funcionamento em todos os edifícios	Pró-Reitoria para os Colégios e Instalações

QUALIDADE: ponderação 25%											
Objectivos Operacionais	Eixo Estratégico	Acção/Medida	Indicadores	Ponderação	Ano 2010	Meta Ano 2011	Calendarização	Peso	Desdobramento do Objectivo	Monitorização	
										Fonte de verificação	Responsabilidade/Coordenação
1. Melhorar a informação de apoio à decisão e o sistema de controlo interno	EE 4	Avaliação global do Sistema de contabilidade custos	Relatório técnico sobre aplicação do sistema e propostas de adaptação	8%	Não aplicável	2 Relatórios (técnico e analítico)	1º semestre	40%	Administrador, Escolas, IIFA e Serviços	Portal SADM	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
		Implementação de mecanismos de controlo e de monitorização nas contas orçamentais e patrimoniais	Balancetes mensais e preparação de mecanismos de controlo interno regular	8%	Não aplicável	Balancetes mensais a partir de Abril	1º semestre	60%	Administrador e Serviços	Portal SADM	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
2. Planear o desenvolvimento da UÉ e avaliar o seu desempenho	EE 5	Elaboração do Plano Estratégico	Construção do Plano Estratégico da UÉ	8%	Em curso	Conclusão	2º semestre	30%	Escolas, IIFA e Serviços	Aprovação do Plano Estratégico 2010-2020 pelo Conselho Geral	Pró-Reitoria para o Planeamento Estratégico

QUALIDADE: ponderação 25%											
Objetivos Operacionais	Eixo Estratégico	Acção/Medida	Indicadores	Ponderação	Ano 2010	Meta Ano 2011	Calendarização	Peso	Desdobramento da Objectiva	Monitorização	
										Fonte de verificação	Responsabilidade/Coordenação
2. Planear o desenvolvimento da UÉ e avaliar o seu desempenho	EE 5	Monitorização e acompanhamento dos Quadros de Avaliação e Responsabilização (QUAR) e dos Planos da Universidade, das suas Unidades Orgânicas e dos Serviços	Reforçar a capacidade de gestão e planeamento das Unidades Orgânicas e Serviços	8%	Em curso	Elaboração do Relatório de Avaliação e Monitorização da Execução dos QUAR 2010	1º semestre	30%	Administrador, Escolas, IIFA e Serviços	Relatório de Avaliação e Monitorização da Execução dos QUAR 2010	Pró-Reitoria para o Planeamento Estratégico
			Implementação de um sistema de <i>Tableau de Bord</i> e de suporte ao processo de decisão	6%	Não aplicável	Elaboração de documento orientador para criação na UÉ de um Sistema de <i>Tableau de Bord</i>	2º semestre	20%	Administrador, Escolas, IIFA e Serviços	Documento Orientador para a Criação de um Sistema de <i>Tableau de Bord</i>	Pró-Reitoria para o Planeamento Estratégico
			Elaboração de uma proposta de criação e implementação progressiva e sectorial de um Sistema de <i>Balanced Scorecard</i>	5%	Não aplicável	Elaboração de documento orientador para implementação na UÉ de um Sistema de <i>Balanced Scorecard</i>	2º semestre	20%	Administrador, Escolas, IIFA e Serviços	Documento Orientador para a Implementação de um Sistema de <i>Balanced Scorecard</i>	Pró-Reitoria para o Planeamento Estratégico
3. Implementar a Avaliação do pessoal docente	EE 5	Avaliação do pessoal docente	Aplicação do Regulamento de Avaliação de Desempenho dos Docentes	8%	Publicação do Regulamento	- Publicação da grelha de avaliação - Aplicação informática - Avaliação de anos anteriores a quem o requeira	2º semestre	100%	Escolas, IIFA, Serviços	- Despacho com grelha de avaliação - Aplicação informática on-line - Avaliação de anos anteriores	Reitor
4. Alargar o âmbito da avaliação da qualidade	EE 5	Desenvolvimento do PROQUAL	Disponibilização de novas rotinas informáticas no SIIUÉ	5%	Não aplicável	Relatório	2º semestre	50%	Escolas, IIFA e Serviços	Página da pró-reitoria	Pró-Reitoria para a Avaliação e Promoção da Qualidade
		Avaliação da qualidade do ensino	Aumento da taxa de resposta ao inquérito de opinião aos alunos em 50% e do número de relatórios de auto-avaliação dos 2º e 3º ciclos	8%	Relatório	2 relatórios	2º semestre	50%	Escolas, IIFA e Serviços	Página da pró-reitoria	Pró-Reitoria para a Avaliação e Promoção da Qualidade
5. Situar o desempenho da UÉ com base na comparação externa	EE 5	Criação de quadro de referência externo	Relatório com exercício de <i>benchmarking</i>	5%	Não aplicável	Relatório	2º semestre	100%	Escolas, IIFA e Serviços	Página da pró-reitoria	Pró-Reitoria para a Avaliação e Promoção da Qualidade
6. Certificar e acreditar Serviços	EE 5	Preparar o projecto de certificação de Serviços	Projecto de Certificação de Gestão de Qualidade dos Serviços	8%	Não aplicável	Relatório	2º semestre	100%	Serviços	Página da pró-reitoria	Pró-Reitoria para a Avaliação e Promoção da Qualidade
7. Definir e promover a Imagem e a Comunicação	MT 4	Imagem e Comunicação da UÉ	Implementação da estratégia de comunicação, imagem e divulgação institucional da Universidade	5%	Não aplicável	1 Manual Gráfico	2º semestre	100%	Escolas, IIFA e Serviços	Página do G.C. Imagem	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
8. Consolidar e adaptar o quadro estatutário da UÉ	MT 5	Concluir o quadro regulamentar no contexto dos estatutos da UÉ	Padronização e consolidação do quadro regulamentar das subunidades orgânicas	8%	13 Regulamentos	25 Regulamentos	2º semestre	100%	Escolas, IIFA e Serviços	Difusão dos Regulamentos em GesDoc	Vice-Reitoria do Planeamento, Património e Finanças
		Lançar a discussão sobre a eventual alteração dos actuais Estatutos	Elaboração de um documento de reflexão	5%	Não aplicável	Documento de reflexão	1º semestre	100%	Escolas e IIFA	Documento de reflexão	Reitor
9. Apoiar o associativismo estudantil e as práticas culturais e desportivas	MT 6	Incentivos aos movimentos associativos e às práticas desportivo-culturais	Definição e aplicação das normas de apoio às organizações estudantis	5%	- Algumas reuniões - Exigência do relatório/contas e plano/orçamento para apoio - Constituição da Comissão de Gestão do Desporto Universitário	- Contratação de um Gestor Desportivo - Plano de Actividades Desportivas e seu financiamento - Definição e aplicação de normas de apoio às organizações estudantis em função das actividades propostas (com prestação de contas) e da disponibilidade orçamental	2º semestre	100%	Serviços	- Contrato - Plano de Actividades Desportivas; Actas do C. Gestão - Actas do C. de Gestão	Reitor

Orçamento (milhares de €)	Dotação Bruta	Cativações	Dotação Líquida
Funcionamento	51.640.780 €		631.444 €
PIDDAC	870.000 €		25.000 €
			51.009.336 €
			845.000 €

Recursos Humanos	Nº	Pontuação	Planeados	Planeados	Planeados	Planeados
Dirigentes - Direcção Superior	5 (inclui Reitor, Vices e Adm)					
Dirigentes - Direcção Intermédia e Chefias de UO	18 (inclui DS, CD e CGAdm)					
Corpo Especial - Docentes e Investigadores	680					
Técnico Superior	81					
Coordenador Técnico	2					
Assistente Técnico	154					
Encarregado Operacional	2					
Assistente Operacional	116					
Corpo Especial - Informática	16					